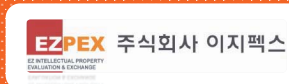


연구소 공동TLO 지원사업과 TLO의 발전방향

2014

(발표자: 임병웅 변리사)



CONTENTS

1. 사업일반

2. IP 경영진단

3. 프로그램의 운영

4. 공동TLO의 구성

5. 발전방향

1.1 사업의 개요

구분	기초기술연구회	산업기술연구회
대상	- 6개 후발TLO	- 3개 후발TLO 및 11개 선도TLO
예산		- ('10년도) 339백만원
	- ('11년도) 330백만원	- ('11년도) 430백만원
	- ('12년도) 180백만원	- ('12년도) 820백만원
	- ('13년도) 500백만원	- ('13년도) 1,600백만원
운영 형태	- (연구회) 사업기획·총괄및추진현황 모니터링	- (연구회) 사업기획 총괄및추진현황 모니터링
	- (전문기관) 공동TLO 운영·지원 프로그램 수행	- (공동TLO 운영사무국) 변리사·인사주, 공동TLO 운영지원, 지원 프로그램 수행 및 관리
	- (출연연) 내부 발생 수요 및 현안 관리	- (출연연) 내부 발생 수요 및 현안 관리
추진 내용	- 후발TLO 맞춤 지원 프로그램	- 후발TLO 지원 프로그램
	- 후발TLO 공동 지원 프로그램	- 맞춤형 지원 프로그램
		- 공동현안 지원 프로그램

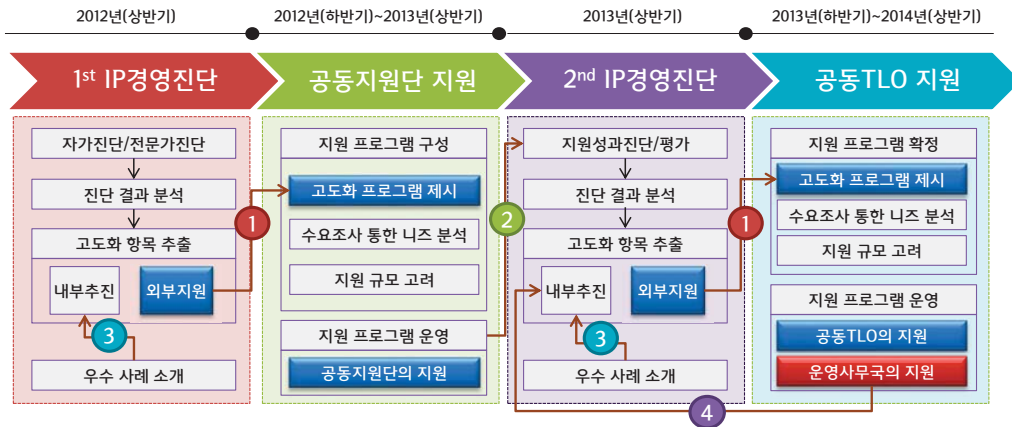
1.2 사업의 목적

창조경제 구현을 위한 **기술이전사업화**의 생태계 조성과 **출연연 IP경영전략**의 효과적 이행을 지원하기 위한 '공동TLO' 구성 및 운영



1.3 사업의 추진방향

IP경영진단 결과와 출연연의 니즈를 고려하여 전문 프로그램을 구성 및 개발하고, 공동TLO의 전문기관을 통해 출연연의 IP경영을 고도화하기 위해 지원



CONTENTS

1. 사업일반

2. IP 경영진단

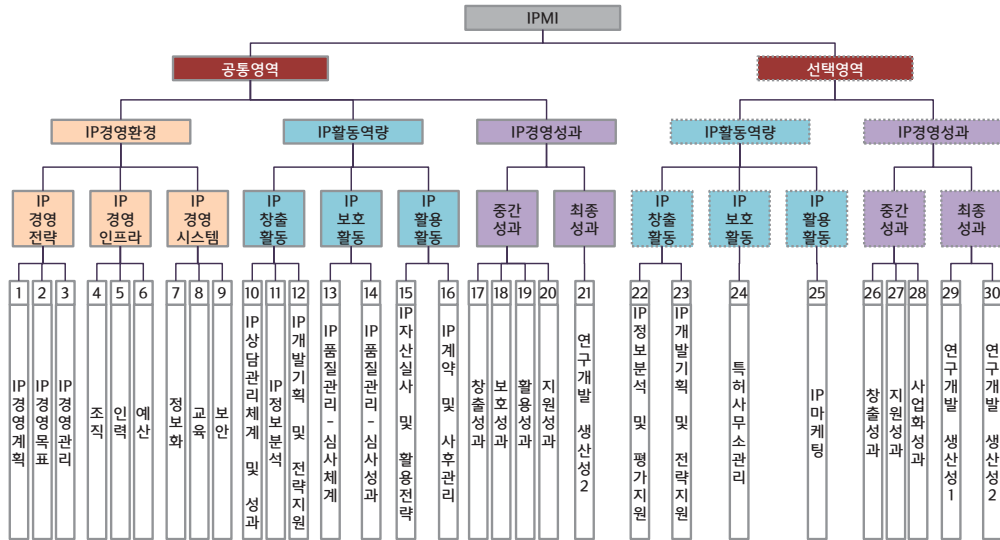
3. 프로그램의 운영

4. 공동TLO의 구성

5. 발전방향

2.1 모형(IPMI) 개발

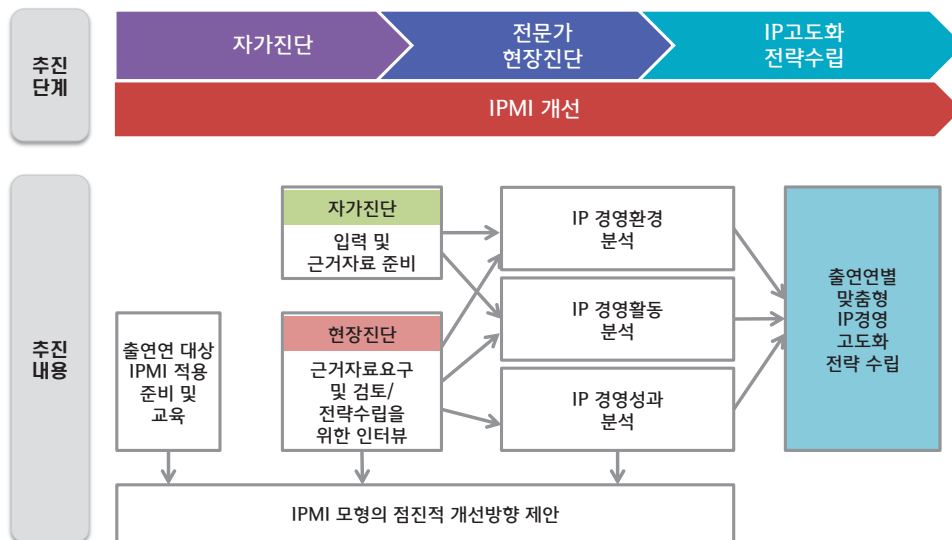
1) IP경영진단 모형의 구조를 설계한 후, 2) 출연연별 특수성을 파악하여 공통지표와 선택지표를 구성하고, 3) 가중치(AHP)를 부여하여 IP경영진단 모형을 개발



* 공통영역 내 3항목의 대분류, 8항목의 중분류, 21항목의 소분류, 총 51항목의 세부지표(공통영역 38개, 선택영역 15개)

2.2 추진절차

1) 진단 템플릿을 통해 자가진단을 유도하고, 2) 현장진단을 통해 자가진단 결과를 검토 및 분석하고, 3) 출연연별 IP경영 고도화 전략을 수립



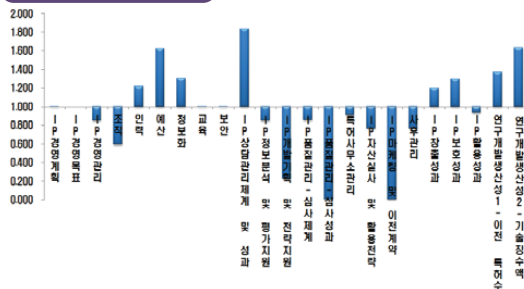
2.3 IP경영진단 결과의 분석(예시: 출연연별 평균이상 점수)

지표명/출연연	A	B	C	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
IP경영 전략수립													
IP경영 수월목표													
IP경영관리													
IP정보상													
IP경영 전담조직													
IP경영 전담인력규모													
IP경영 전문성													
IP경영 예산													
IP경영 정보시스템운영													
IP경영 정보시스템활용													
IP경영 연구인력교육													
IP경영 전담인력교육													
기술유출방지제도													
기술유출방지장치													
IP상당 관리체계													
IP상당성과													
특허정보 분석													
사업비 타당성 평가													
연구기획 IP전문가참여													
실험실IP 경영전략도인													
실험실IP 경영전략보유													
IP심의기구 운영													
사전심의체계													
관리포기 심의													
신명특허조사													
사전심사관리													
합제서 리부													
특허사무소 교류													
특허사무소 관리													
기술이전 심의위원회운영													
IP자산실사													
비밀유지계약체결													
계약상금													
기술료 징수													
연구비 심의위원 발명신고													
연구자 1인당 발명신고													
국내출원율													
해외출원율													
국내등록률													
해외등록률													
기술이전율													
전달기술료													
기술료 징수율													
연구자 1인당 이전특허수													
연구비 심의위원 이전특허수													
연구자 1인당 기술징수액													
연구비 심의위원 기술징수액													

EZPEX

2.4 IP경영진단 결과의 분석(예시: 출연연별 분석)

상대적 비교



구분	장점	보완사항
역량	- 인력 - 예산 - 정보화	- IP경영관리 - 조직
활동	IP상당	- IP정보분석 - IP개발기획 - IP품질관리 - 특허사무소관리 - IP자산실사 - 마케팅/사후관리
성과	- IP창출/보호성과 - IP활용성과 - 이전특허수/기술징수액	IP활용성과

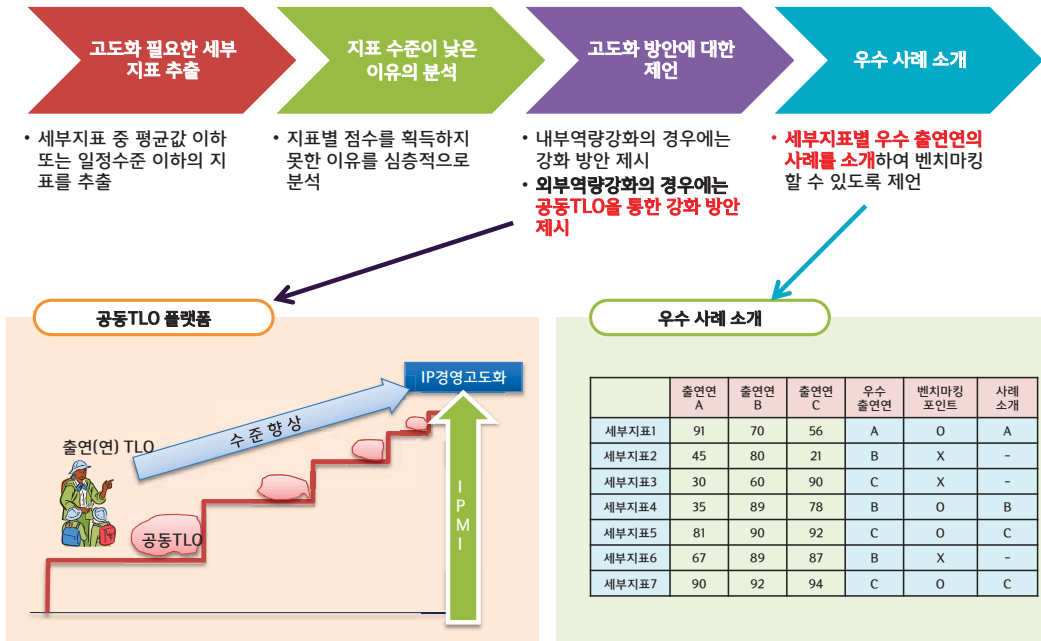
ACTION ITEM

구분		단기 Action Item					중장기 Action Item				
		0.1	0.2	0.3	0.4	0.5	0.6	0.7	0.8	0.9	1.0
IP 경영 역량	IP경영계획										
	IP경영목표										
	IP경영계획										
	조직										
	인력										
	예산										
	정보화										
IP 활동 역량	교육										
	보안										
	IP상당관리체계 및 성과										
	IP정보분석 및 평가지원										
	IP개발기획 및 전략지원										
	IP품질관리-심사체계										
	IP품질관리-심사성과										
	특허사무소관리										
	IP자산실사 및 활용전략										
	IP마케팅 및 이전계약										
IP 경영 성과	사후관리										
	IP창출성과										
	IP보호성과										
	IP활용성과										
	연구개발생산성1-이전특허수										
	연구개발생산성2-기술징수액										

EZPEX

1. 사업일반 2. IP경영진단 3. 프로그램의 운영 4. 공동TLO 구성 5. 발전방향

2.5 IP경영 고도화 전략 수립



EZPEX

CONTENTS

1. 사업일반

2. IP 경영진단

3. 프로그램의 운영

4. 공동TLO의 구성

5. 발전방향

3.1 운영방향: IP경영진단에 상응하는 전문프로그램의 개발 및 제안

IP 경영진단 결과를 분석하여 IP경영을 고도화 할 수 있는 전문 프로그램을 개발하고, 출연연별로 필요한 단기/중장기 지원 프로그램을 운영
(현재는 각 지표별로 고도화할 수 있는 20개의 전문 프로그램을 운영 중)

○ 단기 전문 프로그램 ● 중장기 전문 프로그램

구분		지표(IPMI-ISTK)	지표별 고도와 제안 프로그램	출연연별 필요한 지원 프로그램														
IP 경영 환경	IP경영 전략	IP경영계획	IP경영전략 컨설팅	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
		IP경영목표																
		IP경영관리																
	IP경영 인프라	조직										○						
		인력		○	○		●	○				○		○	○		○	○
	예산																	
IP경영 시스템	정보화	IP정보시스템 도입 및 운영 컨설팅			●			●							●		●	
	보안																	
IP 활동 역량	IP창출	교육	특허교육	●	●	●			○								●	
		IP상당관리 체계 및 성과	IP상당 전문가 지원	●	●	●	●	●	●		●	○	●	●	●	●	●	
		IP개발기획 및 전략 지원	실용실 특허전략 컨설팅, 포트폴리오구축			○		●	●		●	●	●				○	
		IP정보분석	중점과제에 대한 특허정보 분석	○	○				●		●						○	
	IP보호		R&D를 위한 기술수요조사	○	○	○	○	○		●							○	
		IP품질관리 - 심사체계	IP권리화실의 위한 전문가 지원														○	
		연차료 관리															○	
		IP품질관리 - 심사성과	IP권리화실의 위한 전문가 지원						○		○	●		●	●		○	
	IP활용	특허사무소 관리(선택)	IP경영전략 컨설팅	○		○	●		○		○	○	○	○	○		○	
			기술이전 심의 위한 전문가 지원	○		○	○		○								○	
		IP마케팅 및 이전계약	자산실사	●		○	●		○			●	○				●	○
			기술가치 평가	○		○	○		○									○
	기술소재서 작성		기술소재서 작성	○		○	●		○			●	○				○	
	성과확산을 위한 기술수요 조사																	
IP경영성과	기술이전 마케팅/지원																	
	법률상담			○	○						○					●	○	
	기술이전 계약서 작성				○												○	
	실시료(Royalty)징수					●					●						○	
	IP경영전략 컨설팅		○			○				○		○						

3.2 운영방향: 연계 프로그램의 제시

IP 경영진단 결과를 분석하여 IP경영을 고도화 할 수 있는 전문 프로그램을 개발하고, 출연연별로 필요한 단기/중장기 지원 프로그램을 운영
(현재는 각 지표별로 고도화할 수 있는 20개의 전문 프로그램을 운영 중)

○ 단기 전문 프로그램 ● 중장기 전문 프로그램

구분		지표(IPMI-ISTK)	지표별 고도와 제안 프로그램	출연연별 필요한 지원 프로그램														
				A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
IP 경영 환경	IP경영 전략	IP경영계획	IP경영전략 컨설팅															
		IP경영목표																
		IP경영관리																
	IP경영 인프라	조직										○					○	
		인력		○	○		●	○	○			○		○		○		
	예산											○				○	○	
IP경영 시스템	정보화	IP정보시스템 도입 및 운영 컨설팅			●				●						●		●	
	보안																	
		교육	특허교육	●	●	●			○			○	●				●	
IP창출	IP상당관리 체계 및 성과		IP상당 전문가 지원	●	●	●	●	●			●	○	●	●		●	○	
	IP개발기획 및 전략 지원		실용성 특허전략 컨설팅, 포트폴리오구축			○	●	●	●		●	○	○				○	
	IP정보분석		중점과제에 대한 특허정보 분석	○	○	○			○		●						○	
			R&D를 위한 기술수요조사	○	○	○			○		●						○	
IP 활동 역량	IP품질관리 - 심사체계	IP권리확실회사의 위한 전문가 지원															○	
		연차료 관리															○	
	IP품질관리 - 심사성과	IP권리확실회사의 위한 전문가 지원							○		○	○		●	●		●	
		선행기술조사							○		○				○	○		○
	특허사무소 관리(선택)		IP경영전략 컨설팅		○		○	●		○		○	○	○	○		○	
	IP자산실사 및 활용전략	기술이전 심의 위한 전문가 지원		○		○	○	○		○		○	○	○				○
		자산실사		●		○	○	○	○			●	○				●	○
		기술가치 평가		○		○	○	○										○
		기술소재서 작성		○		○	●	○	○				●	○				○
		성과확산을 위한 기술수요 조사																
기술이전 마케팅/지원																		
IP마케팅 및 이전계약	법률상담				○	○		○				○				●	○	
	기술이전 계약서 작성					○												
	실시료(Royalty)징수						●					●					○	
	IP경영전략 컨설팅			○			○							○				
IP경영성과		특허침해 모니터링																

3.2 운영방향: 연계 프로그램의 제시

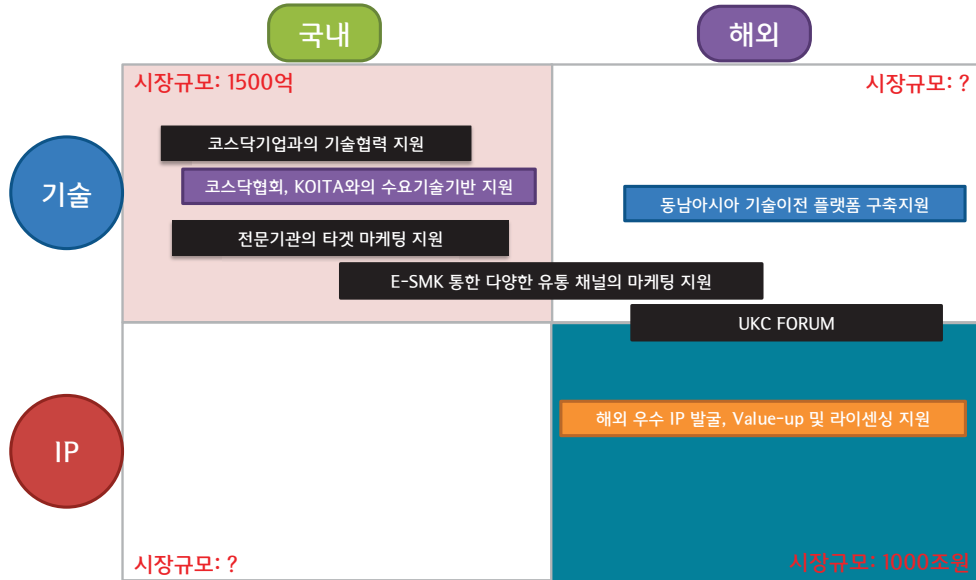
지원 프로그램별 전문성을 보유한 유관기관과 지속적인 협력 네트워크 구축을 통해, 연계 프로그램을 개발하고 외연 및 지원 규모를 확대하여, 실효적인 결과를 창출할 수 있도록 지원하겠습니다.

발명진흥회(2012~)	지식재산전략원(2012~)	기술보증기금(2013~)	산업기술연구회(2013~)
• 명칭: 특허교육 • 내용: • 특허교육전문기관인 발명진흥회와 연계하여 온/오프라인 교육 실시 • 오프라인 교육은 출연연별 맞춤형 찾아 가는 교육으로 진행 • 온라인 교육은 출연연별 고유의 교육 사이트를 개설 진행 • 강사주도 교육 지양, 교육생간 상호 질의 중심 과정운영 실시	• 명칭: 실험실 특허전략 컨설팅 • 내용: • 특허전략전문기관인 지식재산전략원과 함께 기술분야별 최적화된 공동지원단 전문기관을 선정하여 컨설팅 수행 • 사업비: 50% 매칭	• 명칭: 기술금융지원 • 내용: • 기술보증기금과 함께 기술이전한 기업에 대한 기술금융지원 및 지원받기 위한 컨설팅 수행	• 명칭: 융합추가기술개발지원 • 내용: • 융합기술개발 자금 연계를 통해 산업계 연계형 융합 과제 기획을 지원

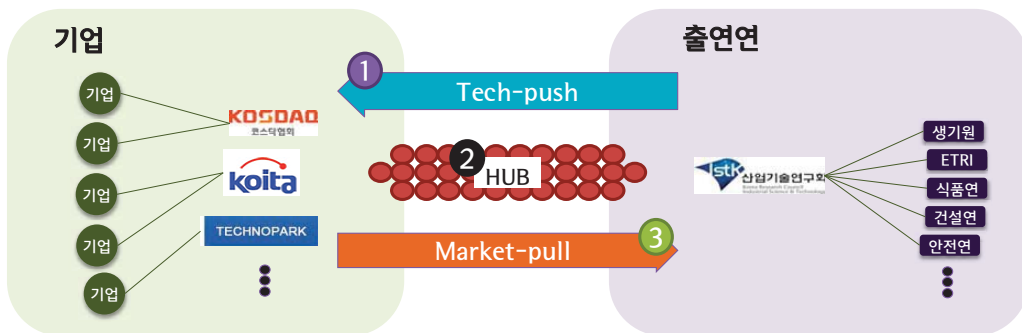
3.3 공통 현안 프로그램의 운영: 기술 vs. IP 중심의 라이선싱의 구별

구 분	기술 중심의 라이선싱	IP 중심의 라이선싱
목적	- 기술사업화를 통해 시장을 형성하고 수익창출 - 창출된 수익에 대한 기술료 획득	- 형성된 시장에서 활용되고 있는 IP에 대한 기술료 획득
대상	- 기술	- 기술적 사상에 대한 권리(IP)
핵심요소	- 기술의 우수성 - 기술의 성숙도(TRL) - 시장의 창출 가능성 및 원가경쟁력	- 강력한 권리망(특허포트폴리오)의 구축 - 권리행사 용이
IP의 역할	- IP에 포함된 기술정보의 공개 - 기술 라이선싱의 매개체	- 사적 권리로서 역할
Customer	- 보유 기술과 시너지 효과가 발생할 수 있는 기업 - 사업화 의지/능력이 충분한 기업	- IP를 활용하여 사업화하고 있는 기업 - IP network Group(NPEs)
시기	- 그 기술을 기반으로 한 시장이 형성되기 전	- IP의 권리범위에 포함된 시장이 형성된 후
라이선싱 방법	- 기업우호적	- 기업배타적
시장 Segmentation	- 국내의 중소기업을 지원하여 국내산업의 경쟁력 확보 - 개도국의 ODA 지원	- 해외 선진 시장에서 기술료 획득
전략	- 기업과의 네트워크 강화 - R&D 기획의 강화(Open Innovation)	- 해외 IP 창출의 증진 및 심사의 강화 - 해외 시장 모니터링
비고	- 산업기술의 유출방지 및 보호에 관한 법률	

3.4 공통 현안 프로그램의 운영: 기술 vs. IP 중심의 라이선싱의 구별



3.5 공통 현안 프로그램의 운영: 공급기술기반 vs. 수요기술기반



- 출연연이 선별한 우수기술에 대한 전문기관의 기술마케팅 활동 지원
E-SMK(동영상 SMK) 작성하여 기술소개의 매력도 및 마케팅 수단의 다변화 추진
수요기업과 함께 출연연에 찾아가는 기술협력 프로그램을 기획하여 수요기업의 관심을 유도하고 협력 채널 확보

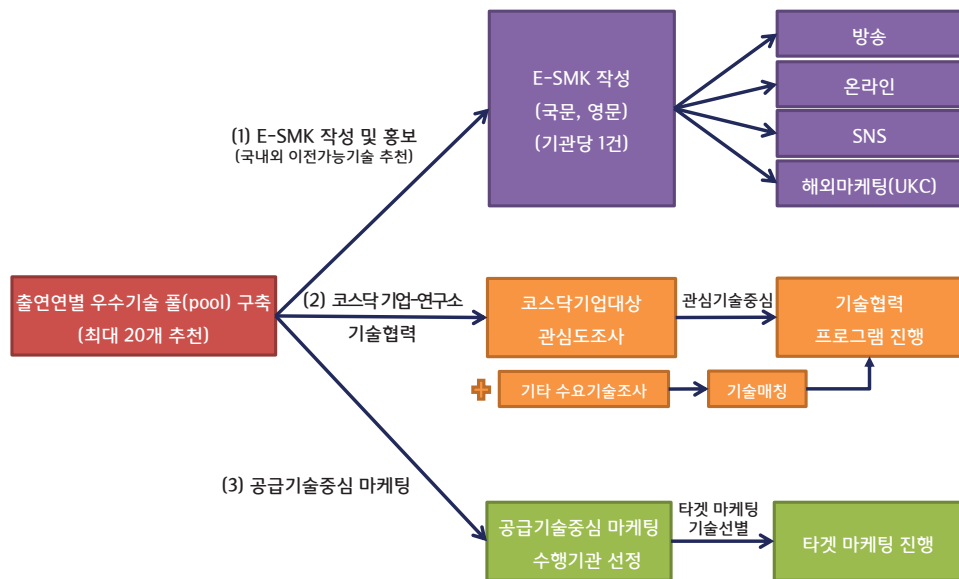
- 오프라인 뿐만 아니라 온라인 실시간 대응 시스템 구축

- 기업의 니즈를 조사한 후 매칭하여, 기개발 기술의 경우 기술이전을, 미개발기술의 경우 산업계 연계형 과제 기획 추진
기술이전시 기술금융 매칭, 산업계 연계형 과제 기획시 융합 과제 자금을 지원하여 실효성 확보

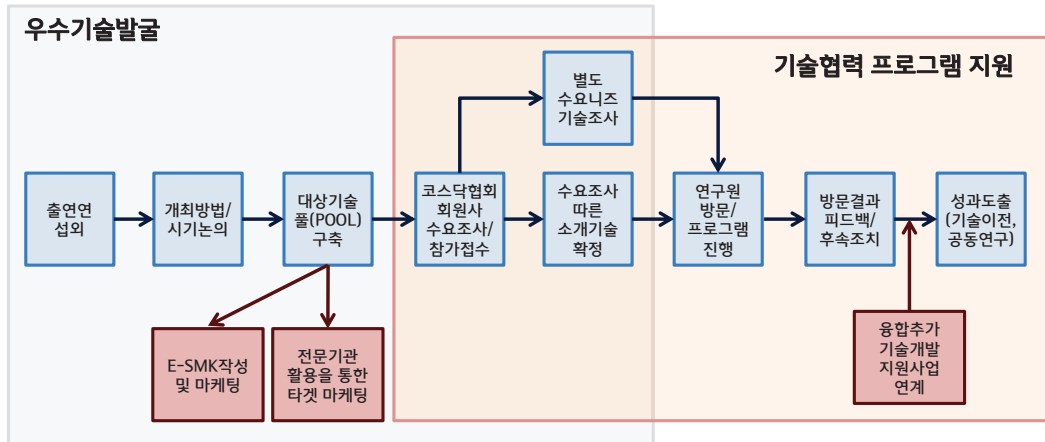
3.6 공통 현안 프로그램의 운영: 공급기술기반 vs. 수요기술기반

구분	2009~2010	2010~2011	2011~2012	2012~2013
사업명	출연연 Market-pull형 R&D 위한 기술수요발굴	출연연 성과확산 one-stop 지원사업	출연연 맞춤형 IP 경영 고도화 지원사업	출연연 맞춤형 IP 경영 고도화 지원사업
유형	Market-pull	Market-pull	Market-pull	Market-pull, Tech-push
주된 절차	- 기술수요테마발굴 - R&D대상과제선정 및 과제화 (30건) - 연구과제 핵심기술분석 및 과제수행 구체화	- 수요기술조사 - 기개발기술의 기술이전추진 - 미개발기술의 R&D과제 선정	- 수요기술조사 - 관련특허 사전 검색 - 방문상담(기업) - 매칭	- 수요기술조사 - 관련특허 사전 검색 - 보유특허/기술 제시 - 관심도 조사 - 방문상담(기업 + 출연연) - 기술이전추진
모집단 구성	- 권역별 사업설명회 주도 - 온라인(전화, 이메일, 홈페이지 공고 등) 보완	벤처기업협회의 회원사	코스닥협회의 회원사	- 코스닥협회 회원사 - KOITA 회원사 - TP 회원사
발굴 건수	200건(수요)	1500건(수요)	51건(수요)	165건(수요), 21건(기술)
문제점	- 산업계 연계형 과제를 추진함에 있어서TLO가 주도권을 가지고 있지 않음 - 민간기술거래기관을 통해 기술수요발굴에 의한 신뢰성 저하 - 수요발굴건수 증대필요 - 자금 매칭 필요	- 허수요로 인한 출연연의 업무 부담 증가 - 수요기술조사서에 기업상세 니즈가 미반영 - 기업규모가 영세(기술이전 가능성이 상대적으로 낮고, 담당자 자주변경) - R&D 기획과제 수행을 위한 자금매칭 필요	- 코스닥협회 회원사로 수요기업풀(Pool)이 제한적 운영 - 수요기술조사에 대한 실시간 대응을 하지 못해 기업의 관심도가 떨어짐	- 수요기술조사서의 확보 미비 - 협회를 통한 업무 진행에 따른 실시간 대응 어려움 - 기술이전을 위한 금융, 추가 R&D 개발지원 등의 부재
개선 방안	벤처기업협회의 회원사를 대상으로 기술수요발굴	- 규모가 있는 코스닥협회 회원사를 대상으로 기술수요발굴 - 상세 니즈를 파악하기 위해 방문 상담 추진 - 운영사무국의 사전매칭을 통한 출연연의 부담 경감	- 규모가 있는 수요기업풀 채널의 형성 - 수요기술조사에 대한 Feed-back 강화	- 온라인 사이트 구축을 통한 실시간 대응 - R&D 기획과제 수행을 위한 자금매칭 - 기술사업화를 위한 금융연계 - 홍보 활동 강화

3.7 공통 현안 프로그램의 운영: 공급기술기반(일반)



3.8 공통 현안 프로그램의 운영: 공급기술기반(기술협력프로그램)



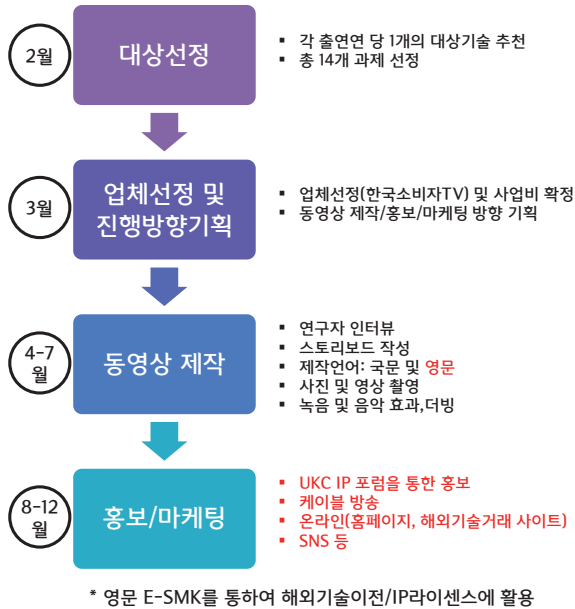
3.9 공통 현안 프로그램의 운영: 공급기술기반(기술협력프로그램)



사업 추진현황

방문시기(예정)	출연연	대상기술 풀	관심기술 수	방문예정(기업수)	비고
14년 4월	에기연	VOC 고농도 연속농축시스템 외 12건	5개 기술	4개사 9명 (+추가)	4.24(목) 오전
	화학연	L-시스틴 대량생산기술 외 8건	8개 기술	5개사 12명(+추가)	4.24(목) 오후
14년 5~6월	건설연	복합 도로포장재료 외 16건	조사대기	-	5월 예정
	철도연	콘크리트 급속시공기술 외 9건	조사대기	-	
	국보연	탐지규칙유사도 검사기술 외 4건	조사대기	-	6월 예정
	기계연	수직로터용 밸런스 및 원심분리기 외 18건	조사대기	-	
	안전성	백내장돌연변이 생쥐 및 제조방법 외 19건	조사대기	-	
	전기연	투명 고전도성 코팅기술 외 19건	조사대기	-	
14년 7~9월	식품연	쌀겨 추출물의 수면 증진용 조성물 외 5건	조사대기	-	7월 예정
	생기원	은 나노 섬유제조용 전기방사 외 18건	조사대기	-	8월 예정
	ETRI	저전력 CPU 기술외 21건	조사대기	-	
	지자연	해안 지하수 모니터링 시스템 외 19건	조사대기	-	8월 예정
14년 10월	재료연	고성형 고강도알루미늄합금기술 외 12건	조사대기	-	10월 예정

3.10 공통 현안 프로그램의 운영: 공급기술기반(E-SMK 작성 및 마케팅지원)



<E-SMK의 활용>

출연연	E-SMK 대상기술	연구책임자
식품연	쌀겨 추출물의 수면 증진용 조성물	조승목
ETRI	시각장애인용 맞춤형 시각정보 안내시스템	윤호섭
생기원	열팽창 특성이 개선된 에폭시 수지 복합체	전현애
전기연	저손실 가공송전선	김병걸
재료연	고특성 난연성 마그네슘 합금 기술	유봉선
지자연	해안 지하수 모니터링 시스템	김용철
기계연	UV 나노임프린트 리소그래피 공정	정준호
에너지연	미생물을 활용한 고효율 수소생산 방법	김미선
화학연	실시간 세포이미징 기술	서영덕
안전성	자동차비디오점적기	송창우
국보연	소프트웨어 기반 고성능 침입탐지 기술(2013)	강정민
김치연	배추절임 자동화 기술	한응수
건기연	에너지 및 탄소 저감형 저탄소 중온 아스팔트 도포장 기술	황성도
철도연	마이크로파를 이용한 프리캐스트 콘크리트용 발열 거푸집	고태훈

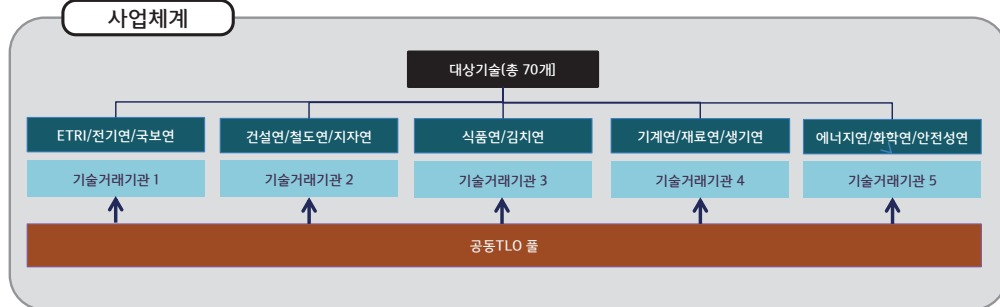
<E-SMK 대상기술>

3.11 공통 현안 프로그램의 운영: 공급기술기반(타겟마케팅지원)

사업일반

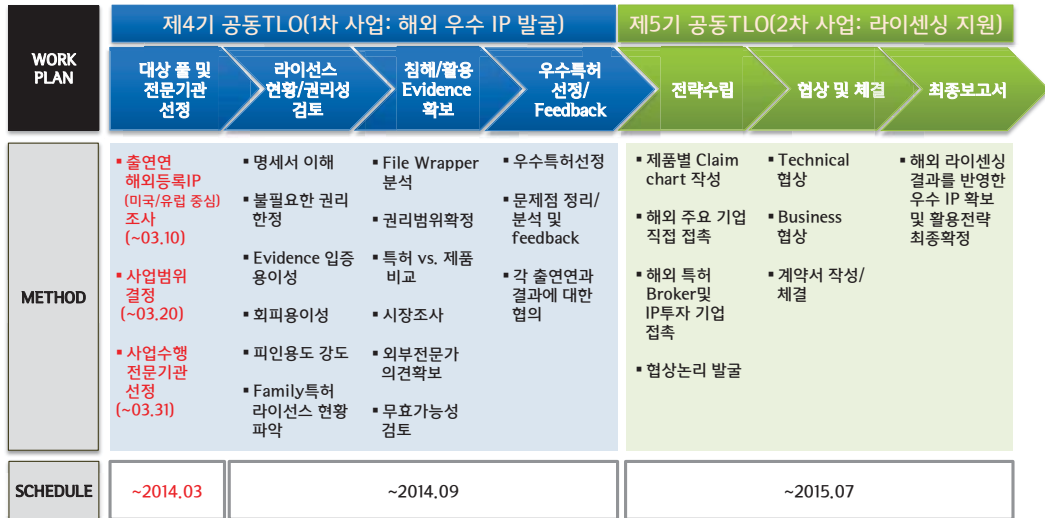
- 사업기간: 2014. 3 ~ 2014. 12
- 사업범위:
 - 연구자인터뷰 및 수요기업발굴(1차사업, ~ 6월)
 - 타겟 마케팅(2차사업, ~12월)
- 사업금액:
 - 선급금: 총 9800만원(700만원/출연연)
 - 성공수수료: 정액기술료의 15%
- 지급방식
 - 선급금: 공동TLO 공통지원예산 투입
 - 성공수수료: 각 출연연별 지급
- 기타
 - 3월초 기술거래기관선정

사업체계



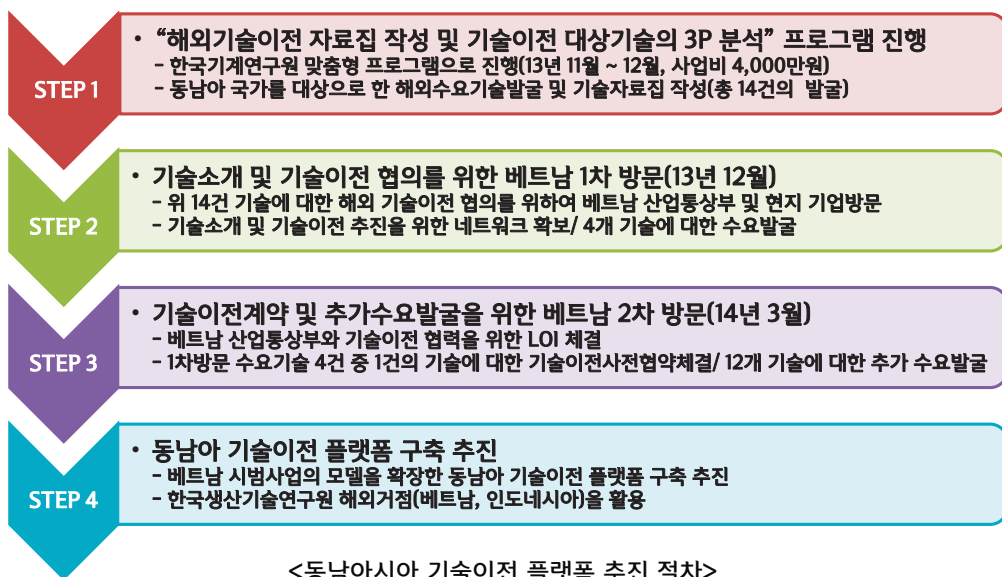
3.12 공통 현안 프로그램의 운영: 해외 우수 IP 발굴 및 라이선싱 지원

- 출연연이 보유한 해외 IP 중 시장이 형성되어 활용 가능한 우수 IP를 발굴하고, 이를 바탕으로 침해 모니터링 실시 및 특허 라이선싱을 지원
- 이를 통해 도출된 문제점을 반영하여 해외 우수 IP 확보 및 활용전략(안)을 수립



3.13 공통 현안 프로그램의 운영: 기술 중심 해외기술이전 지원

베트남 기술이전을 시범사업으로 한 동남아 기술이전 플랫폼 구축함으로써 출연연 보유기술의 동남아 기술이전 활성화 방안을 마련



3.14 공통 현안 프로그램의 운영: 기술 중심 해외기술이전 지원

베트남 산업통상부와와의 LOI 체결 및 상용차 리어액슬 기술의 기술이전사전협약 체결과 추가 수요발굴을 위한 베트남 2차 방문('14년 3월)을 실시

산업통상부와와의 LOI 체결

- 베트남 산업통상부와 기술이전 협력을 위한 LOI 체결
 - 기술이전을 위한 상호협력 확인
 - R&D 지원시스템에 대한 정보교류, 공동R&D 협력
 - 베트남 기술이전을 위한 공식 네트워크 구축



<기술이전 협력을 위한 LOI 체결>



3.15 공통 현안 프로그램의 운영: 기술 중심 해외기술이전 지원

기계연 기술이전 사전 협약 체결

- 상용차 리어 액슬 제조에 관한 기술이전 사전 협약 체결
 - 1차 방문시 접수된 수요기술(리어액슬)에 대한 기술이전 사전협약체결
 - 리어액슬 제조의 효율성 향상을 위한 기술 및 제조기반 구축 지원
 - 기술이전 완료 후 기술료(약 1,000 만원) 지급 합의



<기술 이전 사전 협약 체결(기계연-ATT)>



3.16 공통 현안 프로그램의 운영: 기술 중심 해외기술이전 지원

추가기술수요 발굴을 위하여 베트남 현지 기업을 방문함으로써, 12개 기술에 대한 추가적인 기술수요가 발굴

추가수요 발굴을 위한 베트남 현지기업 방문

1. Yen Vien Locomotive Enterprise (Z179)

- 중고 열차 개조 업체, 독자적인 휠 제조기술 도입 희망



2. Công ty TNHH Một thành viên Cơ khí 17 (Z117)

- 베트남 국방부 산하 기계부분 국영기업
- 사업 영역확장을 위한 신규제품 개발 기술 도입희망



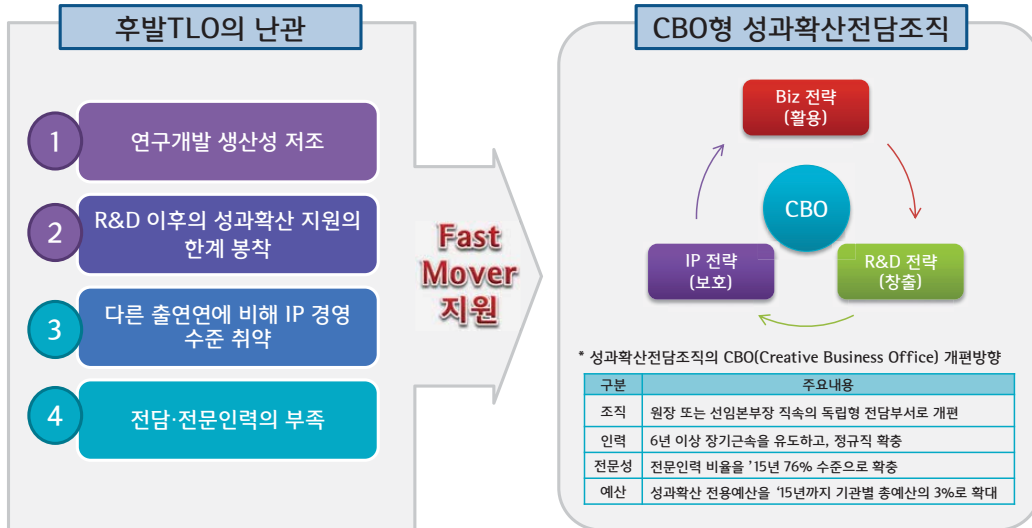
3.17 공통 현안 프로그램의 운영: 기술 중심 해외기술이전 지원

베트남 수요기술 접수 현황

	대상기술	요구 업체	비고
1	상용차 리어 액슬 제조 기술	ATT-JSC (Z179, Z117)	1차 방문을 통한 수요발굴 기술이전 사전협약 체결
2	전동차 휠 제조 기술	ATT-JSC (Z179)	1차 방문을 통한 수요발굴
3	광산 교량 건설용 폭약	ATT-JSC	
4	PCB 제조 기술	ATT-JSC	
5	수중 호흡 마스크	ATT-JSC	
6	발열기능을 갖는 차량용 창유리	ATT-JSC	2차 방문을 통한 수요발굴 (수요기술에 대한 상세정보 요청)
7	대형 수소액화 공장을 위한 위험고려 안전 설계 기술	ATT-JSC	
8	원격 레이저 용접 기술	ATT-JSC	
9	마이크로 채널 열교환기	ATT-JSC	
10	피혁 제조공정 오염방지 기술	산업통상부	
11	에어실린더 제조 기술	Z117	
12	피스톤 제조 기술	Z117	
13	오일 필터 제조 기술	Z117	
14	자동차/오토바이용 브레이크 제조(ABS 포함)	Z117	
15	음료용 캔 제조 기술	Z117	
16	시멘트 제조용 분쇄기	Z117	

3.18 후발TLO의 지원: 지원 방향

CBO형 성과확산전담조직으로의 Fast-mover가 되기 위해서는 연구기획, 연구수행, 성과창출, 성과 활용 및 사후관리 등 1) R&D 프로세스 전반(R&D-IP-Biz)에 대한 현황파악 및 문제점을 도출하고, 2) 타 출연연의 우수사례를 벤치마킹하여 전주기 R&D 체계를 구축함으로써 3) 우수 연구성과 창출을 유인하고 창출된 성과의 활용을 극대화

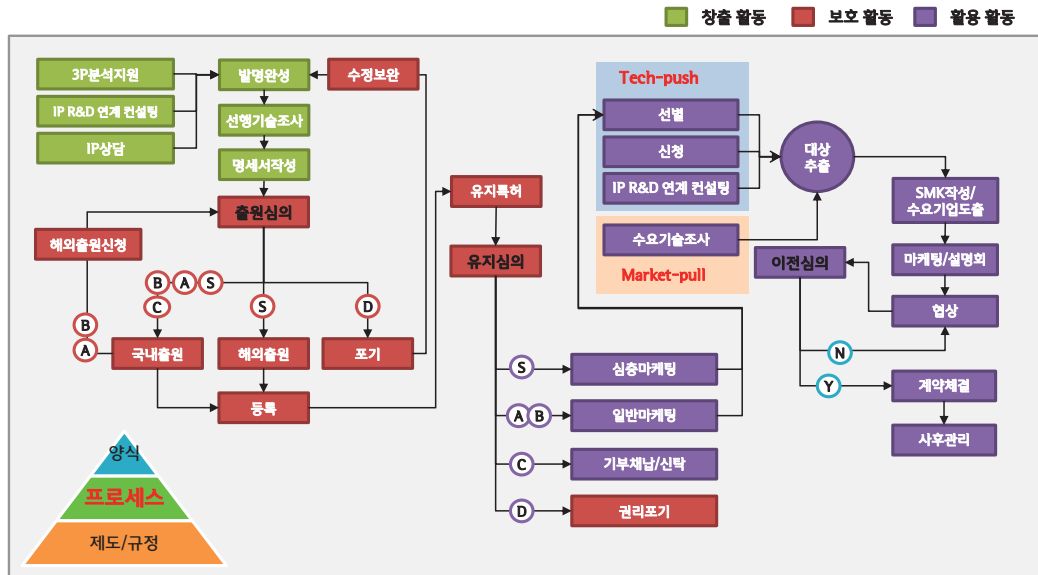


3.19 후발TLO의 지원: 진행 경과



3.20 후발TLO의 지원: 진행 경과(IP경영전략 수립)

전주기 R&D 경영체계에 상응하여 IP 경영전략을 수립하고, 이를 실행하기 위한 제도/규정, 프로세스 및 양식 등을 정비



3.21 맞춤형 지원 프로그램의 진행경과

CONTENTS

1. 사업일반

2. IP 경영진단

3. 프로그램의 운영

4. 공동TLO의 구성

5. 발전방향

1. 사업일반

2. IP경영진단

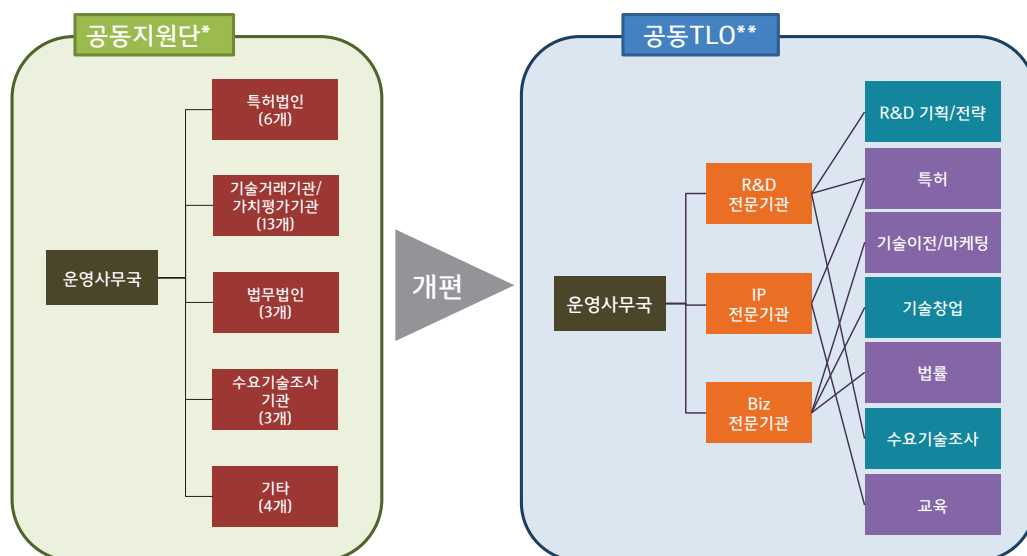
3. 프로그램의 운영

4. 공동TLO 구성

5. 발전방향

4.1 공동지원단을 공동TLO로 개편

CBO형 성과확산전담조직에 대응하기 위해 공동TLO를 R&D전문기관, IP전문기관 및 Biz전문기관으로 확대개편하되, 기존 조직에 R&D 기획, 기술창업 및 수요기술조사 기능을 강화

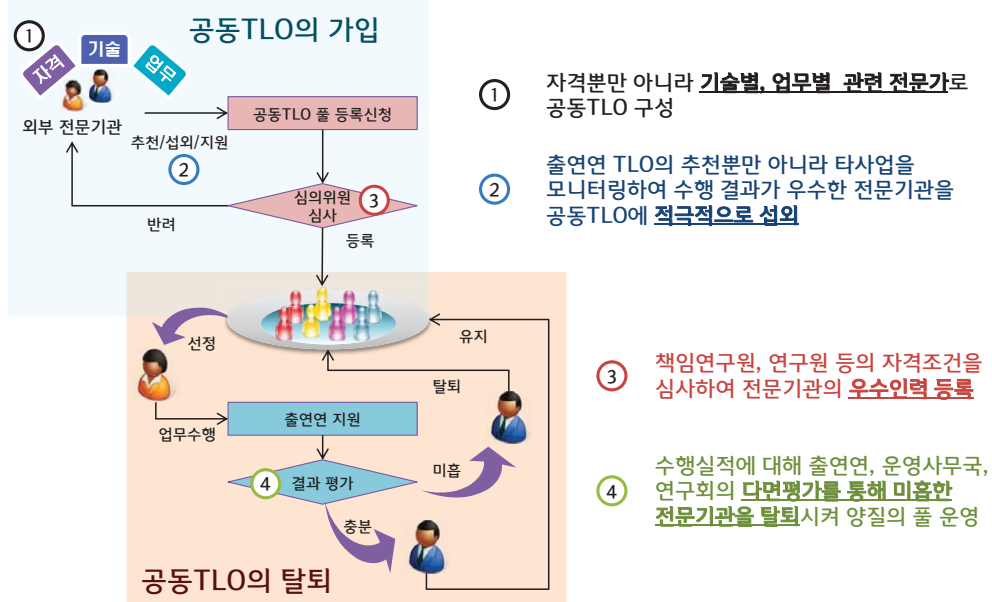


* 총 29개 전문기관

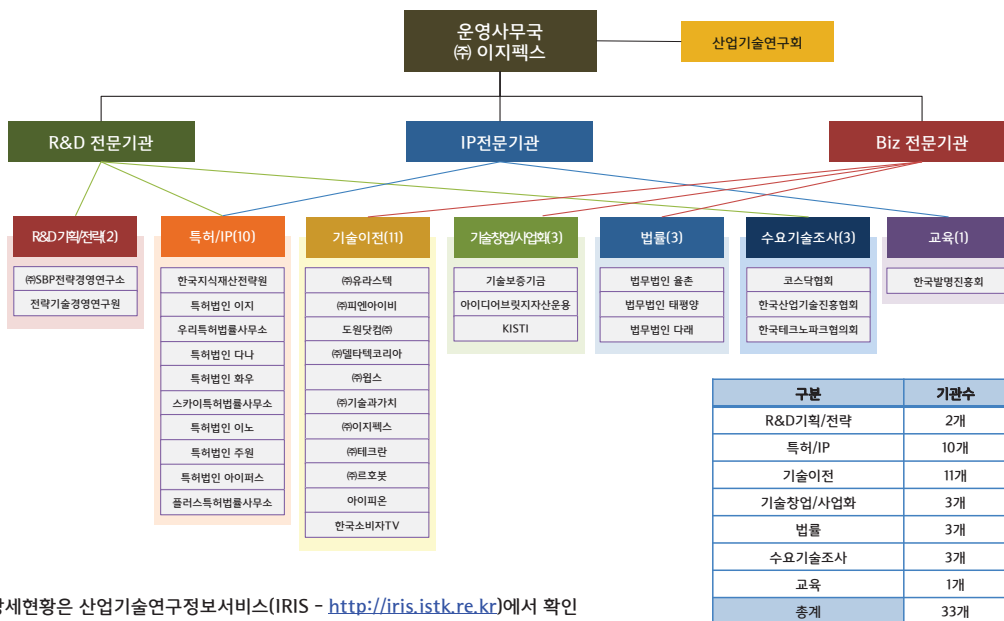
** R&D 기획/전략, 기술창업 및 수요기술조사 강화하여 CBO 대응

4.2 공동TLO의 구성

고객만족도, 전문성 등에 대한 객관적 검증을 통해 공동TLO를 구성하여, 공동TLO의 양적·질적 수준을 제고

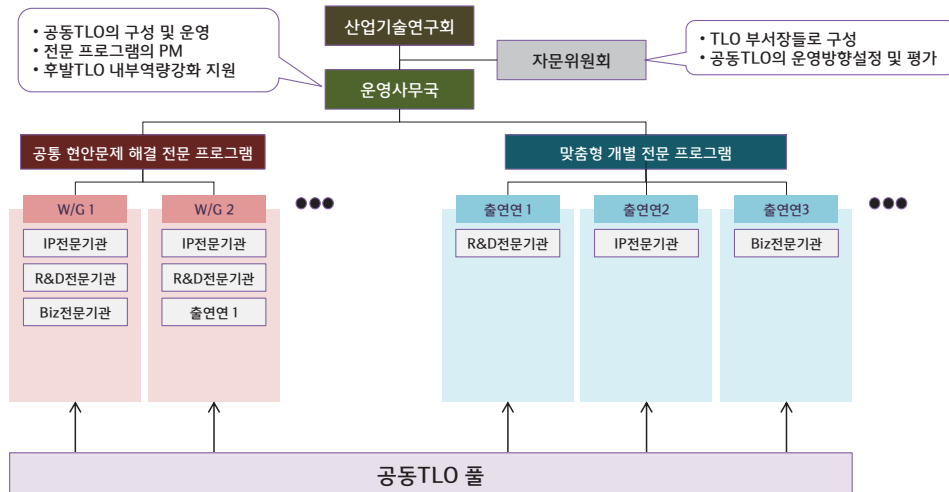


4.3 공동TLO의 구성



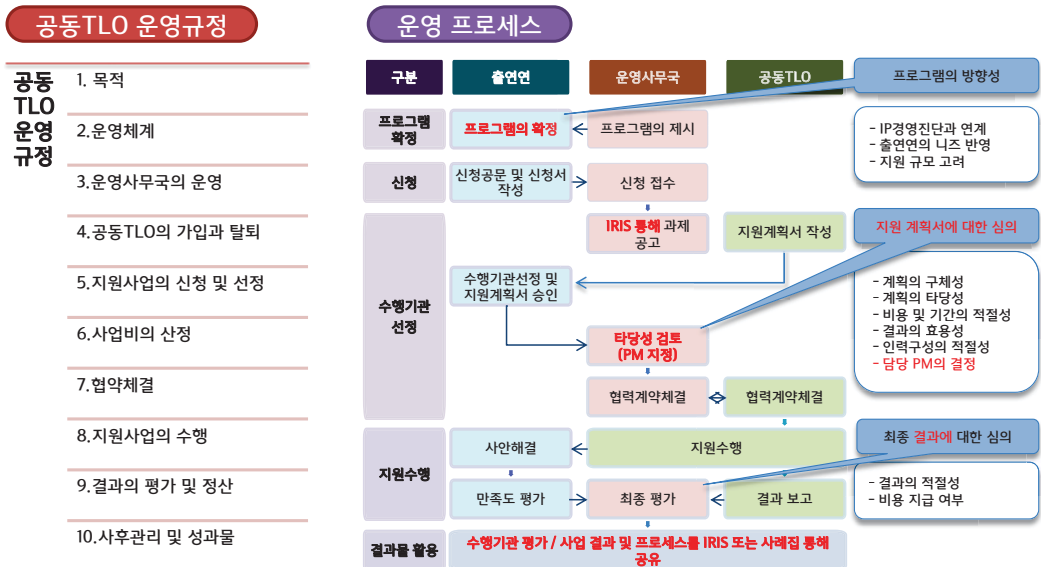
4.4 공동TLO의 운영: 운영체계

전문 프로그램의 성격에 따라 **공동TLO의 풀에서 Working Group을 선별하여** 프로그램을 운영



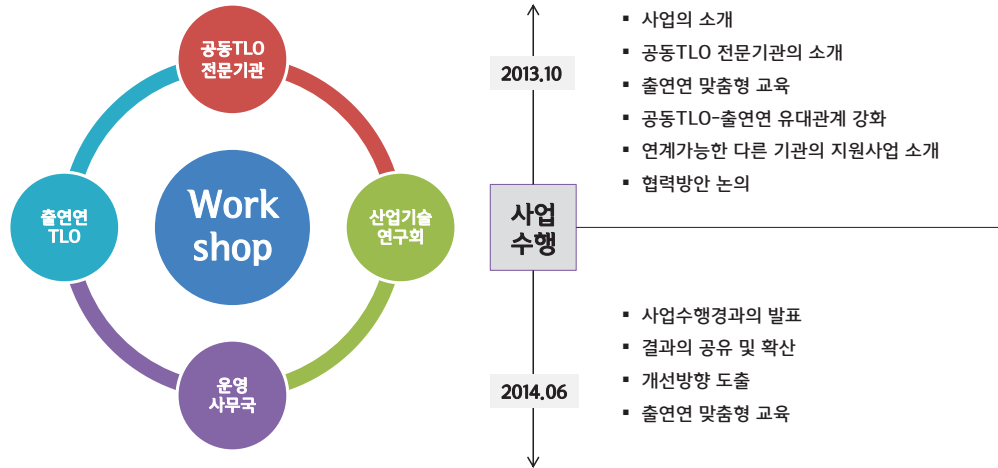
4.5 공동TLO의 운영: 운영절차

공동TLO의 운영규정, 운영프로세스 및 양식을 제정/고도화하여, 운영절차를 투명하게 제시



4.6 TLO-공동TLO 워크숍 개최

사업 초기와 사업 종료시 정기적인 워크숍을 진행하여 **참여주체간 네트워크를 확대**하고, 출연연의 최근 이슈 및 사업수행 결과를 공유하여 **상호 상생할 수 있는 생태계 구축**을 지원



CONTENTS

1. 사업일반

2. IP 경영진단

3. 프로그램의 운영

4. 공동TLO의 구성

5. 발전방향

1. 사업일반

2. IP경영진단

3. 프로그램의 운영

4. 공동TLO 구성

5. 발전방향

5. 발전방향