



[선도형]
2013년도 성과와
우수사례/프로그램 발표



2014. 4. 24.
고려대학교

Contents



1

사업추진 역량



2

사업추진 실적



3

추진 계획

1

사업추진 역량

1. 기술이전 전담조직 운영
2. 기술이전 사업화 기반구축 현황

1

1. 사업추진 역량 2. 사업추진 실적 3. 추진계획

1. 기술이전 전담조직 운영

TLO전담인력 현황

▽ 전담인력(총 14명) 구성

구분			인력 현황			12년 대비 13년 증감
			2011년	2012년	2013년	
TLO 전담인력 현황	총 인원	정규직	3	4	5	1
		계약직*	10	9	9	-
		소계(A)	13	13	14	1
	전문인력(B)**		5	10	12	2
전담인력 중 전문인력 비율(B/A)			38.5%	76.9%	85.7%	

*무기계약직 포함

**전문인력: 박사급 인력, 변리사, 회계사, 기술거래사, 기업기술가치평가사 등 관련 전문 자격증 소지자

▽ 전문인력(총 12명) 구성

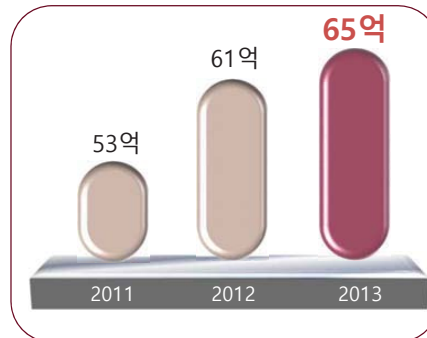
변호사	변리사	공인회계사	세무사	기술사	박사학위소지자
0명	2명	1명	0명	0명	2명
TLO 경력 5년 이상		기술이전관련자격증 소지자 중 기술이전 유관업무 경력 3년 이상		민간기업 등에서 기술개발 또는 기술거래 유관업무 경력 3년 이상	
1명		3명		3명	

1. 기술이전 전담조직 운영

자체예산 규모

- 2013년도 선도 TLO사업 지원비: 2.85억원(대응 9천5백 포함)
- **2013년 자체 예산: 32.4억원** (2012년 27.3억원 대비 **5.1억원 ↑**)
- 기술료 : 29.7억원

▽ 3년간 TLO 총 예산



1. 기술이전 전담조직 운영

조직운영 활성화 정도

• 산학협력단 내 기술사업화 조직 통합 운영

- 산학협력단 내부에 기술사업화 조직(TLO, 기술지주회사, 창업보육센터, R&D전략센터) 통합 운영하여 전주기적 협업시스템 구축

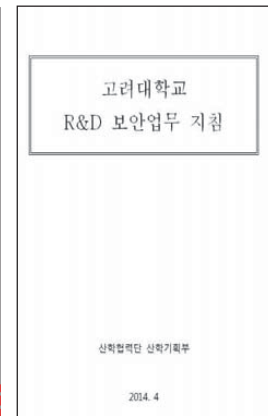
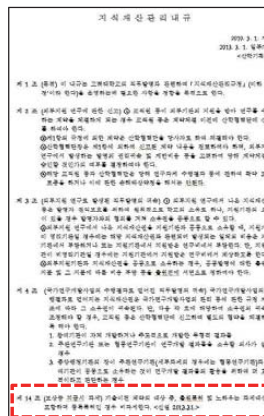


- TLO 조직 **입체적(Matrix) 운영 체계** 구축
- 기술발굴, 기술이전/기술사업화 **논스톱 지원 팀 체계 강화**
- **업무분장 세분화**로 업무 효율 극대화

2. 기술이전 사업화 기반구축

기술이전 관련규정

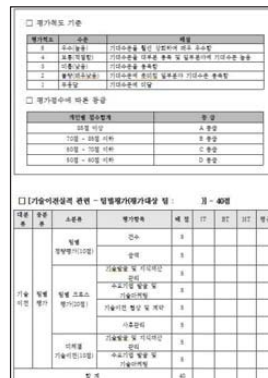
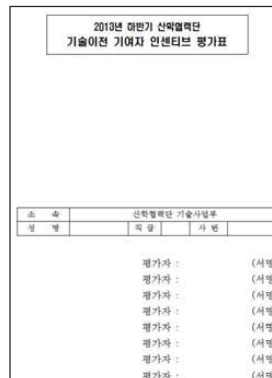
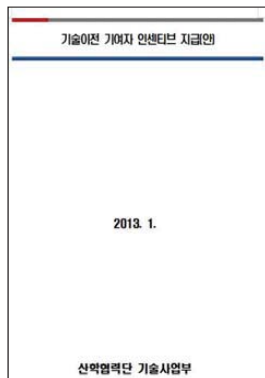
- 지식재산관리규정 및 내규 개정
 - 장기보유미활용특허 처분 프로세스 개정, 발명자 보상금 과세 조항 추가
- R&D 보안업무 지침 제정
 - 연구성과의 보호 및 보안 유지 관련 근거 마련
- 산업자문 운영에 관한 규정 제정(2013. 3)



2. 기술이전 사업화 기반구축

업무표준화 확립

- 2007년 지식재산관리규정 개정
 - 제 20조 2항 기술이전 기여자 보상 규정 제정
- 2013년 1월 지식재산관리규정 제20조 2항에 근거
 - 기술이전 기여자 보상(인센티브) 지침 마련
- 이행현황 : 업무성과 평가 반영 년 2회(2013.7월/2014.1월) 인센티브 지급



2. 기술이전 사업화 기반구축



지식재산관리시스템(Korea Intellectual Property System)

시스템명	구축 연도	주요기능
1	2007	지식재산 온라인 관리 시스템 도입
2	2009	기 구축 시스템 업그레이드
3	2011	지식재산 및 기술이전 관리시스템 재구축
4	2014	웹 기반 통합 정보시스템 구축

성과창출 지원 시스템

시스템명	도입 연도	주요기능
1	2010	R&D 아이디어 도출 및 기술정보검색 지원
2	2011	과제 제안 및 시장동향 파악
3	2012	기술가치평가시스템 도입
4	2013	기업정보, 판례검색, 특허검색 database

2

사업추진 실적

1. 우수사례
2. 기술이전·사업화 프로그램

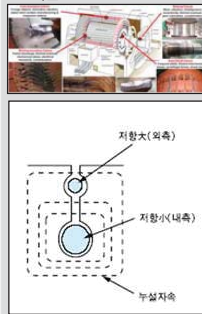
2

1. 우수사례

성공사례-1

- 전동기의 결함 진단 장치 기술 * 전기전자전파공학부 이상빈 교수
- 수요기업의 애로기술 해결, 중소기업이전기술개발 사업 수행
- 기술이전 대상기술: 국내특허 1건, 노하우
- 링OOOO과 기술이전 계약체결 (기술료: 2천만원)

▽ 전동기의 결함 진단장치 기술



Part of TLO

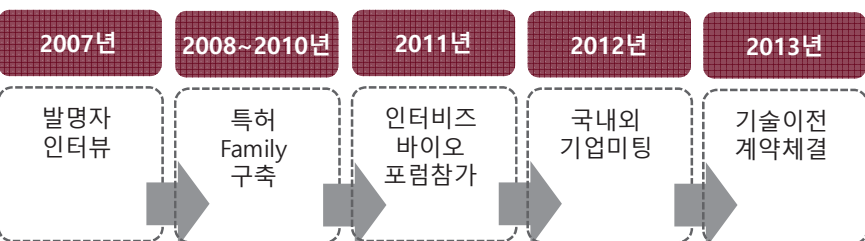
- 해외특허 평가를 통한 사업화 가능기술 발굴
- 발명자 연구동향 파악, 적용분야 및 사업화 관련 컨설팅
- 수요기업의 애로기술 상담 및 사업화 방안 논의
- 사업화 자금 확보를 위한 정부사업 연계 및 과제 설계

1. 우수사례

성공사례-2

- 이광자 표지자 기술 * 화학과 조봉래 교수
- 사업화연계기술사업 선정, 추가 공동연구계약 체결
- 기술이전 대상기술: 특허 37건(Family 7그룹: 국내특허 23건, 해외특허 14건)
- SOO과 기술이전 계약체결 (기술료: 선금 1.3억/노하우 0.7억)

▽ 이광자 표지자 기술



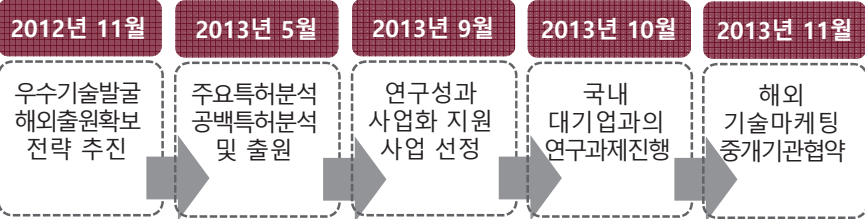
Part of TLO

- 발명자 인터뷰 진행을 통한 우수연구실 파악
- 기술군별로 출원전략 수립 및 특허 Family 구축
- 마케팅 행사 참석, 발명자와 공동마케팅 진행
- 신규사업 창출로 인한 경상/마일스톤 실시료 수익공유 기준 마련

1. 우수사례

실패사례

- 투명전극 기술 * 전기전자전파공학부 김태근 교수
- 실패사유: **국내 수요기업에 한정하여 마케팅 수행**
- 기술이전 대상기술: 패밀리 22건(국내 22건, PCT 10건, 미국 3건 등)
- 국내 대기업 등과 기술이전 협상 결렬



- 기존특허→기술이전/추가 상용화→연구과제 형식 진행
- 다양한 루트로 해외중개기관 컨택 필요
- 주요특허 5건 한정, 주요국가 3개국 지원
(특허심사하이웨이제도 활용, 심사기간 단축)

1. 우수사례

- 기술출자-

리얼폰트

- 2012년 KU Grant Program에 의한 기술발굴(3천5백만원)
- 2009년부터 지식재산 설계 모니터링
- 대표이사: 장경호(본교 학생창업)
- 설립일: 2012년, 자회사 편입: 2013년 3월, **현물출자 완료 5월**
- 주요제품 및 서비스: PC, 모바일용 자동생성 폰트 시스템



(주)고려대학교 융합의과학연구소

- 대표이사: 최재도
- 설립일: 2014년 4월, 자회사 편입: **2014년 4월**
- 주요제품 및 서비스: 줄기세포 연구개발 및 의료서비스
(치매치료제, 뇌졸중치료제, 줄기세포화장품 등)
* 임상시험 진행 중

2. 기술이전 &사업화 프로그램

- 우수기술 & 창출 -

발명자 교육 및 지원 프로그램

IP Pizza Party

- 지재산 중심 커뮤니케이션 및 기술이전 이해도 향상
- 분야별(IT/BT/NT) 각 2개연구실



지식재산세미나

- 발명자의 지식재산 및 기술이전에 대한 인식제고
- 의료관련 분야 2회 개최

특허유니버시아드

- 성과도출을 위한 맞춤형 교육 지원
- 14팀 신청(33명)/3팀 본선진출

R&D CEO 교과목 개설

- 대학원생 대상 R&D기획 및 역량 강화
- 14년도 1학기 전공과목 개설
- 23명 수강, 팀타칭 형태로 진행



R&D 성과창출 및 역량강화

강의명	강의주제
연구기획 및 제안서 작성	R&D프로젝트 기획 및 수행방법 비즈니스 프리젠테이션 기법 등
특허정보검색 및 기술동향 탐색	지식재산의 이해 특허정보검색 및 IP 설계 실습 등
경영능력 향상 및 조직관리	리더십과 의사결정 실천 기술창업 사례 등
기업가정신	투자&자금조달, 실전형창업 재무전략 실천 사업계획서 작성방법 등

우수연구실 집중지원

- R&D 성과창출을 위한 간담회 지원
- 2013. 5. 7(화): BOSCH간담회
- 2013. 12. 3(월): 뇌공학과 간담회

Bcc Research 시장정보 활용

- 연구자 R&D기획 및 성과창출 기여
- 누적 다운로드 9800여건

2. 기술이전 &사업화 프로그램

- 우수기술 창출 -

발명자 인터뷰

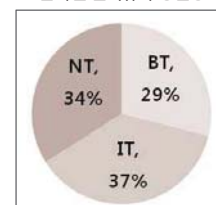
▽ 프로세스



▽ 수행 현황

등급	건수(건)	비율(%)	비고
A	45	9	
B	193	38	전년대비 7% ↓
C	226	44	전년대비 5% ↑
D	30	6	
기타	18		
합계	512		

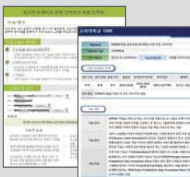
※ 분야별 인터뷰 수행현황



▽ 발명자 인터뷰



▽ 분야별 SMK



- 스크리닝 강화 → 등급 조정을 통한 우수기술 지원 확대
- 우수기술 조기 발굴 및 지원 확대
 - 신속한 해외권리 확보 및 분야별 SMK를 통한 마케팅 전략 수립
- 낮은 등급(C, D) 대상 출원 포기 유도
 - 특허비용 절감을 통한 우수기술 투자 확대

2. 기술이전 & 사업화 프로그램

- 우수기술 창출 -

▽ 3년간 해외특허 지원현황

연도	2013년	2012년	2011년
제출된 발명건	74	69	114
특허권	45	71	89
기타	24	45	32
국가	31	5	2
기타	1	3	3

▽ 전담사무소 현황

구분	사무소명	주소	담당자
1	미국특허사무소	미국 워싱턴	김영준
2	일본특허사무소	일본 도쿄	김영준
3	중국특허사무소	중국 베이징	김영준
4	한국특허사무소	한국 서울	김영준

▽ 장기보유미활용특허 현황



수익형 IP 창출

해외특허 전략적 지원

- 우수기술 해외권리 확보
- 해외출원신청, 우수기술선정, 마케팅 대상 건 우선 지원
- 13년 총 114건 접수, 89건 지원

핵심기술 포트폴리오

- 핵심 세부기술 분석 및 포트폴리오 제작
- IT(전력기술) 1건
- NT(로봇기술, 나노융합) 2건
- BT(농식품기술) 1건

창업경진대회

- 사업화 아이디어 및 기술발굴
- 예비창업자 대상 기술설명회 개최, 1:1 멘토링지원
- 총 65건 11건 수상

IP 설계&관리

전담특허사무소 선정

- 지재권 업무효율 향상 및 공정성 제고
- 선행기술조사기관 및 세종Cam 별도 선정
- 16개 전담, 4개 선행조사기관

장기보유미활용특허처분

- 미활용특허 처분을 통한 특허비용 절감
- 702건 중 364건(51.9%) 처분
- 유지비용 약 1억 5천만원 절감

지식재산매뉴얼업데이트

- 발명자 대상 지재권 획득 및 권리범위 전략 소개
- 출원 프로세스, 지원범위
- 기술소개자료 등

2. 기술이전 & 사업화 프로그램

- 기술이전 & 사업화 -

▽ 전문가 초청 세미나



▽ Power Networking



TLO 내부혁신과 협업체계 구축

전문가 초청 세미나

- 외부 주요기관 및 기업담당자 간 네트워크 장 마련
- 라이선스계약 이슈 등 총 2회 개최

내외부 협업 체계 구축

Power Networking

- 업무 교류 및 제도개선 벤치마킹을 위한 네트워크 구축
- 5개 대학 공동워크숍 등 총 5회 운영 (서울대, 연세대, 한양대, 부산대)

외부유관기관 협업

- 외부유관기관과 공동연구협력 및 파트너 발굴을 위한 MOU체결
- 한국파스퇴르연구소 등 총 5건 체결



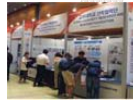
2. 기술이전 &사업화 프로그램

- 기술이전 & 사업화 -

전략적 기술마케팅 채널 확대

3-Track 마케팅

- **High-Touch, Target, Low-Touch**
- 기술별 특성에 맞는 마케팅 전략 제시



기업회원제 추진

- 산학협력 활동 파악 및 기업과의 교류 협력 활성화
- TF회의 및 기술홍보를 위한 자료집 제작



창업 인큐베이팅 & 학생창업

- 예비 및 학생창업자의 **자금, 공간 및 경영 컨설팅 지원**
- 인큐베이팅센터: 3년간 7개 팀 중 4개 팀 창업 완료



KU Grant Program

- 창의적 사업화 아이디어 및 우수 R&D 기술에 대한 **시제품 개발 비용 지원**
- 14년 2월: 총 10건 중 4건 지원

신청인	신청사업명	지원금
이문주	모두의 지도	15백만원
조현승	스마트워치를 위한 문자 입력 소프트웨어	30백만원
김홍준	고정밀, 위치제어가 가능한 DC 사르트 라니아모터 시스템	50백만원
김희남	장내미생물 프로파일을 이용한 이토포리부형 진단 시제품	25백만원
소 계		120백만원

2. 기술이전 &사업화 프로그램

- 사후관리 -

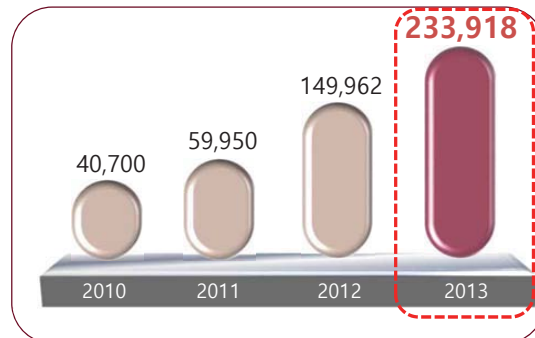
- 사업화 전문기관과 연계, 정기적인 이전기술 상용화실태 조사 실시
 - 2012년 30개, 2013년 50개, 2014년 60개 기업 실태조사(설문/방문 병행)
- 경상기술료 증대 (전년 대비 56% ↑ / 3년 평균대비 180% ↑)
- 이전기술개발사업과 연계하여 기술사업화 성공률 제고
 - 산업부 사업화연계기술개발사업 선정 (2개 과제, 3억원 지원)

▽ 상용화 현황 조사표

구분	사업명	기술명	기술이전/개발사업	상용화현황	기술료	비고
1	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
2	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
3	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
4	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
5	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
6	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
7	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
8	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
9	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
10	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
11	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
12	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
13	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
14	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
15	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
16	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
17	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
18	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
19	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
20	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
21	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
22	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
23	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
24	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
25	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
26	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
27	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
28	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
29	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	
30	신소재 복합재료	신소재 복합재료	기술이전	상용화	100,000	

▽ 4년간 경상기술료 현황

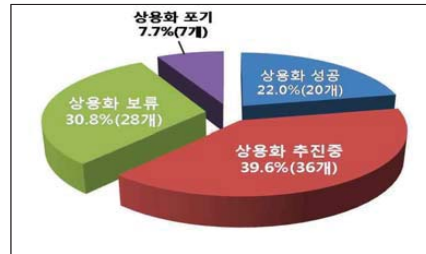
(단위: 천원)



2. 기술이전 & 사업화 프로그램

- 사후관리 -

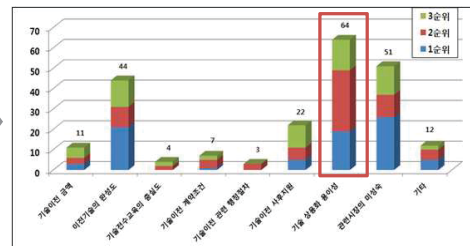
▽ 이전기술 상용화 결과 (3년 결과 종합)



• 상용화 요인분석

▽ 상용화 애로사항 (3년 결과 종합)

• 애로사항 공동해결
실행방안 모색



3

추진 계획

1. 중장기 비전 및 발전방안
2. 추진전략 및 사업내용
3. TLO운영의 자립화 노력

3

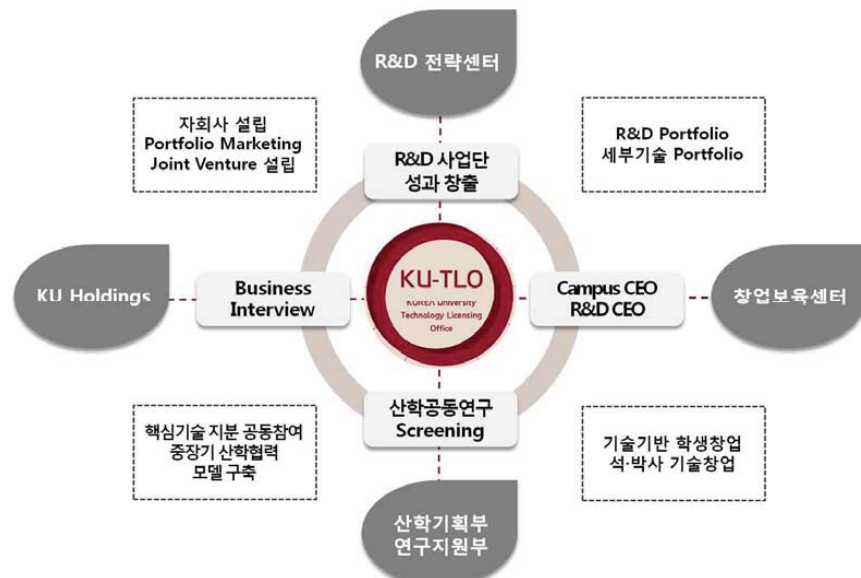
1. 중장기 비전& 발전방안

중장기 TLO조직의 비전 및 목표



1. 중장기 비전& 발전방안

기관의 지원의지 -조직연계 활성화와 지원



- * 1. 산학협력 전담교수 TLO사업 참여 및 내부 전문인력 활용
- 2. 자체 예산 투자의 지속적 확대

2. 추진전략&사업내용

Business Interview

비전 및 목표

비전

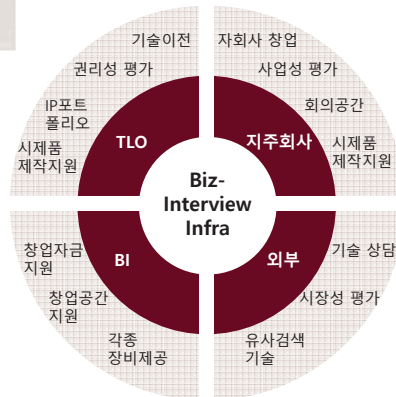
- TLO, 기술지주회사 및 BI간 협업
- 학습경험 축적과 상호 보완을 통한 Synergy 극대화

목표

- 수행목표 : IT, NT, BT 각각 7건/1년 Biz-Interview 수행

- 결과목표 : 각 분야별 3건 이상의 기술사업화 달성
각 분야별 1건 이상의 특정 기술분야 Target IP 포트폴리오 구축

인프라 구성



2. 추진전략&사업내용

Business Interview

발명인터뷰와의 연계 및 수행 프로세스



- 특정 기술분야 Target IP 포트폴리오 구축 연계

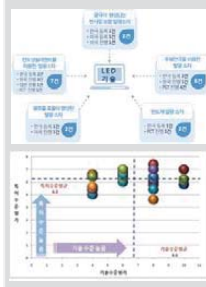
2. 추진전략&사업내용

- IP 포트폴리오 -

▽ 특정기술 포트폴리오 구축현황

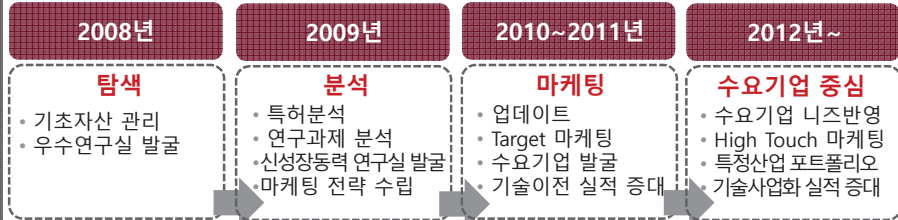
1	신소재소재	특정기술 포트폴리오	특정기술 포트폴리오
2	신소재소재	특정기술 포트폴리오	특정기술 포트폴리오
3	신소재소재	특정기술 포트폴리오	특정기술 포트폴리오
4	신소재소재	특정기술 포트폴리오	특정기술 포트폴리오
5	신소재소재	특정기술 포트폴리오	특정기술 포트폴리오
6	신소재소재	특정기술 포트폴리오	특정기술 포트폴리오
7	신소재소재	특정기술 포트폴리오	특정기술 포트폴리오
8	신소재소재	특정기술 포트폴리오	특정기술 포트폴리오
9	신소재소재	특정기술 포트폴리오	특정기술 포트폴리오
10	신소재소재	특정기술 포트폴리오	특정기술 포트폴리오

▽ 포트폴리오 활용예시

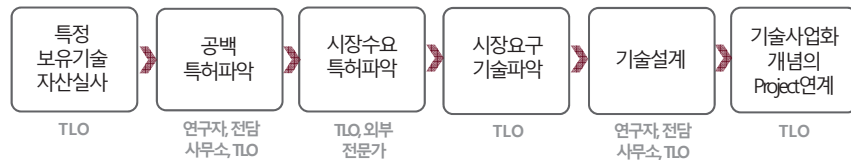


추진현황

- 2008년~ 현재 : 보유 지식재산에 대한 포트폴리오 구축
- 2012년~ 현재 : 유망기술군에 대한 세부 기술군별 포트폴리오 구축 진행



포트폴리오 대상 기술군 선택 과정



2. 추진전략&사업내용

- IP 포트폴리오 -

산업기술 분야별 추진계획



마케팅 활용계획

개발단계 기술가치	기초원천기술	응용기술	상용화기술
상위 20%	전략 기술군 형성을 위한 추가응용기술 개발 대기업 중심의 기술마케팅(High Touch 마케팅) 기술지주회사를 통한 자회사 설립 검토 해외권리 확보를 위한 해외특허 지원		중소기업 중심의 기술마케팅 (Target 마케팅)
중위 50%	응용분야 기획(기업의견 반영) 관련 기술 또는 타 응용분야 결합기술 개발 기술설명회, 기술세미나 활용		연구자 의존형 기술마케팅 전략 경상기술로 확보수단 으로 활용
하위 30%	미활용특허 처분 특허신탁사업, PCZon 등 정부사업연계		

3. TLO운영의 자립화 노력

TLO조직 자립화 추진전략

비전

TLO 자립화 모델을 중심으로 대학 내 기술사업화 생태계 (Eco System) 조성을 통해 R&D 선순환 구조 실현

목표

재정자립과 조직운영 자립

추진전략

- 강력한 IP群의 확보 및 지식재산 비용 효율화
- 기술사업(기술이전, Start-up, Joint Venture) 고도화
- 기술사업화 Governance의 확립과 전담인력의 전문성 강화
- 연계협업체계 구축 및 확대
- 기술사업화 Network 확대

3. TLO운영의 자립화 노력

2013년 TLO조직 자립화 추진실적

IP군의 확보 및 지식재산비용 효율화

- 2013년 IT, BT, NT 분야 9개 특정산업 Target IP 포트폴리오 구축 및 마케팅
- 지식재산 투자비용 효율화 (등록후 6년이상 특허 364건 정리 등)
- 해외특허 출원 확대 (113건에서 145건으로)

기술사업화의 고도화

- 2013년 Business Interview 10건
- Campus CEO 창업기업 2개 자회사 편입
- 2014년 3월 R&D CEO 개설 (석박사 기술창업과정 운영)
- 상용화 실태조사로 경상로열티 증대 (56% 증가, 149백만원 - 233백만원)

TLO 자립화를 위한 예산 확보

- TLO 자체자금 투자 2013년 62억 (2012년 56억)
- 기술이전 수익금 적립액 37억원

대외연계 및 기술사업화 네트워크

- 특허청 대학공공기술사업화 펀드 조성 참여 (2014년 6월 결성 예정)
- 특허기술상용화특구 (Patent Commercialization Zone) 사업 참여
 - 특허연차료 지원 및 특허포트폴리오 마케팅 채널 구축 (서울 문정지구 지식 산업센터 등)

3. TLO운영의 자립화 노력

TLO조직 자립화 중장기 발전전략

자립화 프로그램별 목표		단기 2014-2015	중장기 2016-2020	
재정 자립	특정 산업기술 Target IP Portfolio	<ul style="list-style-type: none"> • 단기,중기, 장기 포트폴리오 Roadmap • 매년 3-5개의 포트폴리오 마케팅 (기술로 수입 확대) 	<ul style="list-style-type: none"> • IT, NT, BT 분야별 포트폴리오 구축(년간 팀별 3개 이상) • 매년 3개 이상 마케팅 (총 기술료의 40% 이상) 	<ul style="list-style-type: none"> • IT, NT, BT 분야별 포트폴리오 구축(년간 팀별 5개 이상) • 매년 5개 이상 마케팅 (총 기술료의 50% 이상, 지분획득 병행)
	지식재산 투자비용의 효율화	<ul style="list-style-type: none"> • 장기보유 특허(5년이상) 처분 • 신고대비 출원비용 80% 유지 	<ul style="list-style-type: none"> • 연간 300건 이상 처분 • 등급별 출원으로 비용 효율화 • 해외특허 Family 설계 확대 	<ul style="list-style-type: none"> • 장기보유 특허 비율 20%이하로 유지로 최소화 • 해외특허 마케팅으로 기술로 증대
	기술사업화 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 학생창업 자회사 확대(지분 획득) • JointVenture 자회사 설립(지분 획득) • 경상도열대 확대/기업 지분참여 	<ul style="list-style-type: none"> • 매년 Campus CEO 2개기업 발굴 • 매년 R&D CEO 2개기업 발굴 • 경상도열대 비중 10%이상 확대 • 기술이전 기업 지분참여 개시 	<ul style="list-style-type: none"> • 자회사 지분참여 • 경상도열대 비중 20%이상으로 확대 • 이전기업 지분 참여 확대
	TLO 자립화를 위한 예산확보	<ul style="list-style-type: none"> • 기술로 수입금의 적립 • 기본 예산 지원 구조 확립(인건비 등) 	<ul style="list-style-type: none"> • 2015년말까지 50억 적립 • 예산 지원(인건비 등) 	<ul style="list-style-type: none"> • 2020년까지 100억 이상 적립
조직 운영 자립	기술사업화 Governance 확립	<ul style="list-style-type: none"> • TLO/지주회사/BI 협업체계 및 공동 의사결정구조 확립 	<ul style="list-style-type: none"> • TLO/지주회사 겸직 체제 도입 	<ul style="list-style-type: none"> • TLO/지주회사/BI 겸직 운영체제 확립 및 공동 의사결정구조 확립 (기술사업화, 기술창업 관련)
	전담인력의 전문성 강화	<ul style="list-style-type: none"> • Mentoring Pool 활용 전문성 강화 • 전담인력의 확대 	<ul style="list-style-type: none"> • Mentor Pool 10명 확보 및 활용 • 변호사, 변리사 및 기술사업화 전문가 확대 채용 	<ul style="list-style-type: none"> • Mentor Pool 확대 • 산학협력 코디네이터 제도 도입 (은퇴 기업인 및 연구자 활용)
	전문기관 활용 및 글로벌 마케팅 채널 확보	<ul style="list-style-type: none"> • 지식재산 및 기술사업화 전문기관과의 협업 • 공공기관 및 민간기관과의 협업으로 글로벌 마케팅 네트워크 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 기술사업화 전문회사 및 전담 특허사무소와 공동마케팅 • 민간회사 및 공공기관 활용 • 글로벌 마케팅 네트워크 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 협력 대학 및 출연연 글로벌 네트워크 지역별 분담 체계 확립
	대외협력 프로그램 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 기업회원제 관련 기업네트워크 구축 • 산업별 협의체 구성(전담인력 별) • PCZone 사업 공동 추진 	<ul style="list-style-type: none"> • 기업회원제 도입 • 전담인력별 산업협의체 운영 (1개 이상) • 특정산업단지 연계 지식재산 활용 클러스터 공동 구축사업 	<ul style="list-style-type: none"> • 기업회원제의 확대 • 전담인력별 산업협의체 운영 (2개 이상) • 특정산업단지 연계 지식재산 활용 클러스터 공동 구축사업 확대

감사합니다.

